

RISIKOBEURTEILUNG UND SICH DARAUS ERGEBENDE MASSNAHMEN (nur wesentliche und absehbare Risiken)

Risikoklassen:	Beschreibung wesentlicher für das Unternehmen relevanter Risiken:	Betroffene Bilanzposition der Jahresrechnung:	Bedeutung:	Eintrittswahrscheinl.:	Getroffene Massnahmen:
----------------	---	---	------------	------------------------	------------------------

Strategische Risiken

Geschäftsrisiken	Preisentwicklung: hohe Rohstoffpreise und nur beschränkte Möglichkeit der Umwälzung auf Verkaufspreise	Vorräte	3	4	Absicherung Einkauf / Termingeschäfte
Management Risiken	Mitarbeiterentwicklung: Aufgrund der Überalterung des Managements besteht das Risiko, rechtzeitig geeignete Nachfolger zu finden.	Umsatz / Eigenkapital	2	2	Stellvertretung wird gesucht

Finanzrisiken

Liquiditätsrisiken	Finanzierungsmöglichkeiten: sinkende Margen drücken auf die Rentabilität, was die Kreditwürdigkeit schmälert und höhere Zinsen kostet	Betriebskredit / Finanzaufwand	2	2	laufende Gespräche mit Bank, Offenlegung "interne" Zahlen, Umstellung auf Rechnungslegung Swiss GAAP FER
Finanzmarktrisiken	Waren-/Rohstoffpreise: Preise könnten weiter steigen und Marge noch weiter nach unten drücken	Vorräte	3	4	Absicherung Einkauf / Termingeschäfte

Operative Risiken

Rechtliche Risiken	Haftung, Gewährleistung: durch häufigere Mängel bei Zuliefern häufen sich die Garantiarbeiten	Rückstellungen, Eigenkapital	2	3	Rückstellung für getätigte Umsätze gebildet, Gespräche mit Zulieferer laufen, auf der Suche nach
--------------------	--	------------------------------	---	---	--

Ereignisrisiken

Gesellschaftliche Risiken	Image/Öffentliches Ansehen: Zunehmende Garantiefälle könnten Image schaden und zukünftige Umsätze senken	Umsatz, Eigenkapital	2	2	Rückstellung für getätigte Umsätze gebildet, Gespräche mit Zulieferer laufen, auf der Suche nach Ersatzzulieferer
---------------------------	---	----------------------	---	---	---

Die wesentlichen Risiken sind wie nebenstehend klassifiziert: 1=unbedeutend 1=nie z.B: welche sind Kontrollen eingeführt, welche
2=eher gering 2=eher selten Absicherungsmassnahmen, ev. auch "keine",
3=eher grösser 3=eher häufig falls Bedeutung und/oder Eintrittswahrscheinlichkeit unbedeutend/nie
4=gefährdend 4=permanent

RISIKOKATALOG

<u>STRATEGISCHE RISIKEN</u>	<u>FINANZRISIKEN</u>	<u>OPERATIVE RISIKEN</u>	<u>EREIGNISRISIKEN</u>
Geschäftsrisiken Konjunktur Preisentwicklung Geschäftsfeldstruktur Absatzwege Wettbewerb Produkttechnologie Produktzyklus Substitution, Innovation Forschung & Entwicklung	Liquiditätsrisiken Finanzierungsmöglichkeiten Marktliquidität Finanzmarktrisiken Zinsen Fremdwährungskurse Waren-/Rohstoffpreise Aktienpreise	Betriebsrisiken (intern) Beschaffung/Distribution Prozesse Kontrolle/Qualität Technologie Personal Umwelt, Arbeitssicherheit Rechtliche Risiken Haftung, Gewährleistung Versicherungen Verträge Patente/Warenzeichen Steuern jeglicher Art Systemrisiken Datensicherheit Datenintegrität Kapazitäten Koordination/Schnittstellen Systemzuverlässigkeit	Politische Risiken Aufruhr, Krieg Steuerpolitik Gesetzgebung Behördliche Auflagen Länderrisiko Gesellschaftliche Risiken Unternehmensstandort Image/öffentliches Ansehen